

# SEMINARIO – TALLER DE INICIACIÓN A LA PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

## DIRIGIDO A LOS OFICIALES ALUMNOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL

Duración: tres horas. Día 20 de agosto de 2018

Profesor: Francisco José Mojica

### Importancia de la Prospectiva Estratégica

---

Abordar el tema del desarrollo del futuro de las comunidades de América Latina desde el ámbito del pensamiento estratégico y de los estudios de futuro, es reconocer la importancia que tiene la prospectiva y la estrategia para aportar sus luces para facilitar la construcción de las organizaciones del mañana.

Si definimos la estrategia como el arte de tomar las mejores decisiones tanto a nivel personal como corporativo y si precisamos la prospectiva como la disciplina que nos permite interpretar el futuro para ser capaces de modificarlo, podemos inferir la fuerza que tienen ambos enfoques para examinar de manera exitosa y objetiva las situaciones sociales, económicas, culturales y tecnológicas y los retos que nos plantea el desarrollo de las instituciones y territorios de los próximos veinte o cincuenta años.

El fenómeno del desarrollo de las organizaciones del mañana no sería pertinente si no se analizara con las luces de la prospectiva. Vale decir, a partir del examen de las tendencias del planeta y del análisis comparado de las mejores prácticas mundiales. Por esta razón, esta iniciación a los estudios de futuro propone un análisis, que tenga en cuenta la evolución y la mutación no solamente de las necesidades de nuestros países, sino de los fenómenos de un entorno dinámico y cambiante que en el futuro se va a caracterizar por la vigencia de la llamada “*sociedad del conocimiento*”, de un proceso político cada vez más descentralizado, de una democracia cada vez más robustecida y de un mundo cada vez más informado e intercomunicado.

La visión de futuro debe emprenderse de manera reflexiva y crítica, asumiendo que estando inmersos en nuevas realidades hace pocos años insospechadas (automóviles autónomos, producción en 3D, internet de las cosas, un mundo interconectado digitalmente) y que por ende, es fundamental plantear qué nuevos fenómenos tecnológicos, económicos, sociales y políticos estarán vigentes veinte o más años adelante y cuál podría ser nuestra respuesta a las necesidades de una sociedad diferente.

## Objetivo General

---

Iniciar a un grupo de Oficiales Alumnos de la Escuela Superior de Guerra Naval en los principios conceptuales, el modelo y las herramientas prácticas para llevar a cabo un primer análisis prospectivo de las instituciones militares y las estrategias que será necesario implementar para construir el futuro más conveniente veinte o más años adelante.

## Objetivos específicos

---

- Indicar las bases del pensamiento estratégico y la teoría de la prospectiva
- Señalar, a un grupo de alumnos de la Escuela Superior de Guerra Naval del Perú las bases conceptuales y las herramientas básicas del modelo prospectivo – estratégico de manera que les permita iniciar sus mentes en la exploración y construcción del futuro..
- Obtener que los participantes manejen un sencillo modelo prospectivo – estratégico realizando un ejercicio que permita la apropiación del modelo prospectivo estratégico.

## Propósito:

---

Este curso de iniciación a los estudios de futuro ha sido diseñado con dos finalidades: La primera consiste en señalar concepto y aplicación de la prospectiva estratégica. La segunda está orientada a la apropiación de un sencillo modelo prospectivo estratégico aplicable al análisis y construcción del bienestar de la organización del futuro.

## Metodología

---

El proceso de enseñanza y aprendizaje está centrado en una conferencia magistral del docente, seguidas de reflexiones grupales y puestas en común con retroalimentación. Por parte del grupo y del docente. El espíritu de la metodología de este curso es el principio de “aprender haciendo”, apuntalado con lecturas de apoyo que permitirán solidificar las bases de la prospectiva estratégica.

## PRIMER DÍA

---

### **A. La Prospectiva Estratégica y las actividades de la era del conocimiento.**

#### 1. Conferencia : *“Concepto de Prospectiva y principales hechos del cambio mundial”*

La prospectiva estratégica identifica las tendencias mundiales, es decir precisa las reglas de juego de la organización del futuro, luego señala las variables que definen el problema, desde diferentes ángulos. Con estos insumos diseña varias opciones o

escenarios de futuro de tal manera que el análisis de lo podría acontecer permita tomar las mejores decisiones y modificar de manera más adecuada la situación actual. Por esta razón, Gaston Berger, el padre de esta disciplina, decía “la prospectiva es el análisis del futuro para reconocerlo y poder influir sobre él”.

A partir del pensamiento de Toffler, Bell, Ohmae y Halal se puede anticipar que el mundo del futuro ira a girar en torno a la sociedad y la economía del conocimiento, el cual evoluciona, según Rifking y Schwab hacia la 4ª revolución industrial.

Los grandes cambios esperados para el futuro en el campo científico tecnológico, permiten colegir las nuevas modalidades del comportamiento humano que estarán vigentes en los próximos años. Podríamos decir que el mundo cambió de ser analógico a ser digital y se encamina hacia las tecnologías “inteligentes”.

Todo ello nos lleva a plantear las siguiente preguntas: ¿qué tan preparados estamos para abordar el mundo del futuro? ¿qué tan pertinentes son las tecnologías del mundo “inteligente” para el desarrollo de nuestros países?

La respuesta estará en el análisis que hagamos del futuro, planteando los escenarios que, dentro de la racional del análisis, nos puedan acontecer, para compararlos y elegir la opción que más nos convenga.

2. Material de apoyo
  - a. Copia de la presentación
  - b. MOJICA, Francisco José. *“No es necesario padecer el futuro si podemos construirlo!”*. Documento en pdf.
  - c. SCHWAB, Klaus. *“The Fourth Industrial Revolution”*. WEF, 2016, Geneva, Switzerland.

## **B. Ejercicio de aplicación del modelo prospectivo.**

1. Trabajo en grupos.
2. Puesta en común y recomendaciones.
  - a. Ejercicio de aplicación
  - b. Trabajo en grupos con material de apoyo e instrucciones del profesor y puesta en común
  - c. Retroalimentación y evaluación a partir de los criterios de evaluación señalados por el profesor.
3. Material de apoyo
  - a. Copia de la presentación
  - b. *“Cartilla para hacer el ejercicio”*

### C. Hoja de Vida del Profesor

FRANCISCO JOSÉ MOJICA



Es Doctor en "Ciencias Humanas" de la Universidad de París V "René Descartes" (Sorbona) y postdoctorado en "Prospectiva y Estrategia" en el "Laboratoire d'Investigation en Prospective, Stratégie et Organisations" bajo la dirección del profesor Michel Godet, en París.

#### Prospectiva Empresarial

- "Plan Prospectivo de Celumóvil al año 2010" (1998)
- "Análisis Prospectivo de Indupalma para el siglo XXI" (1999)
- "Análisis Prospectivo del Sector de Telecomunicaciones de ECOPETROL"(1999)
- "Análisis Prospectivo de Johnson & Johnson de Colombia" (2000)
- "Análisis Prospectivo de Fenavi 2020" (2001)
- "Avinal 2010 (Avícola Nacional de Medellín) (2003)
- "Análisis Prospectivo de Johnson & Johnson de Venezuela" (2000)
- "Supermercados CAFAM 2010" (2003)
- "Armada Nacional 2020" (2003)
- Frigorizados "La Huerta" (Aguascalientes, México)
- "Almacenes Éxito-Casino, año 2020 (Bogotá, Colombia)
- Centro vacacional "Lagomar – Girardot" al año 2020 (Bogotá, 2007)
- Cámara de Comercio de Bogotá (Programa "Bogotá emprende" , 2020) (Bogotá, 2009)
- Financiera "Comultrasán" 2020 (Bucaramanga, 2009)
- "Cotecmar 2020" (Cartagena, 2011)
- "Tilapia 2020" (Ciad – Conapesca, México 2010)
- "Estudio Prospectivo de la Compañía Nacional de Chocolates" – Nutresa" (2013)
- "Estudio prospectivo de Crem Helado ("Meals de Colombia, 2014)

#### Prospectiva Territorial

- "Programa ciudadano Cali que queremos" (liderado por la Cámara de Comercio) (1994)

- "Misión Bogotá siglo XXI" (Alcaldía de Bogotá) (1992)
- "Plan socioeconómico para el desarrollo sustentable del Amazonas" (1992)
- "Santander siglo XXI", (liderado por la Gobernación de ese departamento) (1998)
- "Estudio Prospectivo de Ordenamiento Territorial y los Servicios Públicos de Cali" (1993)
- "Caribe siglo XXI" (Corpes de la Costa Atlántica) (1998)
- "Carabobo 2020" (Universidad José Antonio Páez, Valencia, Venezuela) (2001)
- "Perú 2020" (Consortio de Universidades del Perú) (2001)
- "Boyacá 2020" (Propósito Boyacá) (2003)
- "Región Económica de Planificación de Boyacá, 2020" (2010)
- "Pereira y su área metropolitana, 2015, 2025, 2032" (2010)
- "Neiva y su área de influencia al horizonte 2032" (2011)
- "Cauca 2034" (2013)
- "Bolívar 2034" (2014)
- "Popayán 2035" (2015)
- "Aguazul 2037" (2018)
- "Tauramena 2017" (2018)

#### Prospectiva sectorial

- "Comercio para Colombia al siglo XXI" (Sena Nacional) (1998)
- "El Comercio de Antioquia y el papel del Sena para el siglo xxi" (Sena Antioquia) (2000)
- "Plan de la Industria Gráfica para el año 2010" (Sena Nacional) (1994)
- "Plan Agroindustrial de Tolima Futuro" (Cortolima) (1993)
- "La Industria textil de Antioquia para el siglo XXI" (Sena Nacional) (1995)
- "La Industria de la Construcción en Antioquia para el siglo XXI" (Sena Antioquia) (1995)
- "La salud en Antioquia para el siglo XXI" (Sena Antioquia) (1995)
- "Sector Agroalimentario de Colombia para el siglo XXI" (Fenalco Nacional) (2000)
- "El Impacto socioeconómico del incremento de la población de la tercera edad para el año 2025". (Presidencia de la República) (1993)
- "La Rehabilitación en Colombia para el tercer milenio" (Escuela Colombiana de Rehabilitación)
- "Estudio Prospectivo de la Salud en el Valle del Cauca para el siglo XXI" (Gobernación del Valle del Cauca) (1999)
- "El Sena del Siglo XXI" (Sena Nacional) (1999)
- "La hotelería de Bogotá al año 2020" (Cotelco, Bogotá, 2008)
- Estudio prospectivo del sistema producto "Tilapia" para la "Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca" y la "Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación" con el CIAD (México 2010)
- "El futuro de agricultura en México" – Secretaría de Agricultura de México (2016)

#### Prospectiva de la educación superior

- La "Educación de Bogotá para el próximo siglo" (Secretaría de Educación de Bogotá) (1999)
- "Estudio de Recursos Humanos para el siglo XXI" (con la colaboración de toda la comunidad universitaria de Colombia) (1984 – 1994)
- "Carta de Navegación de la Universidad de La Sabana" (1993)
- "Plan Prospectivo de la Universidad del Tolima" (2000)

- "Universidad Católica 2020" (2000)
- "Universidad de Santo Tomás 2020" (2000)
- "Universidad Nacional Francisco de Miranda, Coro, Venezuela 2020" (2002)
- "Área de Agro y Mar 2010" de la Universidad Nacional Experimental Francisco de Miranda, Coro, Venezuela.(2002)
- "Universidad Nacional de Colombia 2010" (Análisis de las Facultades y de los Centros de la Universidad) (2001)
- "Consejo Superior de la Educación Superior del Ecuador" (2003).
- "Universidad Nacional de Colombia 2010" (Análisis de las Facultades y de los Centros de la Universidad)
- "Estudio Prospectivo de la Biblioteca Nacional" (2010)
- "Estudio Prospectivo del Instituto Tecnológico de Medellín (2010)
- "Universidad Nacional de Medellín 2032" (2011)
- "Universidad Externado de Colombia – estudio prospectivo" (2013)
- "La Facultad de Salud de la Universidad Tecnológica de Pereira 2034" (2014)
- "La Universidad del Quindío al año 2035" (2015)
- "La Universidad Nacional de Colombia – Sede Tumaco al año 2035" (2015)
- "Universidad Nacional de Colombia" "Visión 2034 (2015)
- "Universidad de Córdoba 2035" (2015)

#### Prospectiva Tecnológica

- "Estudio prospectivo del gas en Colombia" (2002)
- "Estudio prospectivo de los empaques plásticos"(2003)
- "Agenda de Ciencia y Tecnología de la Guajira" (2003)
- "Agenda de Ciencia y Tecnología de San Andrés, Providencia y Santa Catalina" (2003)
- "Estudio prospectivo de los productos lácteos" (2004)
- "Agenda de Ciencia y Tecnología de Caldas" (2004)
- "Estudio prospectivo de la biotecnología" (Colciencias) (2004)
- "Estudio prospectivo del gas en Colombia" (2005)
- "Estudio prospectivo de los empaques plásticos" (Citec, Medellín 2006)
- "Estudio prospectivo de los productos lácteos II" (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Bogotá, 2008)
- "Estudio prospectivo de las confecciones en Colombia" (Proexport, 2007)
- "Estudio prospectivo de la cadena pulpa papel – artes gráficas – industria editorial" (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2008)
- "Emerging issues" ("Centra Technology Inc, Arlington Virginia USA)
- "Estudio prospectivo de los empaques plásticos rígidos y semi rígidos (ICIPC – Acoplásticos, Bogotá, 2011)
- "Agenda científico tecnológica del Meta" (Colciencias – Corpometa, 2012)

#### Publicaciones

Entre sus libros sobresalen:

- "La Prospección, técnicas para visualizar el futuro" (1991), editorial Legis
- "Algunos elementos de planeación estratégica aplicados a la educación superior"(1991), Icfes

- “Estadística sin llanto ni matemáticas” (versión digital, 2005)
- "Análisis del siglo XXI" (1998), editorial Alfaomega
- “América Latina en el siglo xxi” (2004) (varios autores) editorial Porrúa, México
- “La Construcción de Futuro” (2005) editorial Universidad Externado de Colombia /Convenio Andrés Bello.
- “Hacia dónde va el mundo” (2015) en compañía de Francisco López Segrera, editorial “El Viejo Topo”, Barcelona.
- “No es necesario padecer el futuro. ¡podemos construirlo! En “El futuro a debate” (2016). Editorial Limusa, México.

#### Artículos en revistas y capítulos de libros

- “La prospectiva estratégica como una manera de movilizar la empresa hacia la excelencia y la competitividad” en “Sotavento” (Bogotá) nº 5, 2001 pp. 57-65.
- “El futuro de América Latina, otra vez la liebre y la tortuga” en “Fusión Industrial” (Bucaramanga) nº 7, 2002, pp. 11-18.
- “¿Es usted el gestor del talento humano que requiere el mundo del futuro?” en “Hombre y Trabajo” (Bogotá) nº 55, 2003, pp. 23-27.
- “Conceptos sobre los estudios de futuro y su importancia para una mejor calidad de vida de los países del Convenio Andrés Bello” en “Tablero” (Revista del Convenio Andrés Bello, Bogotá), nº 69, septiembre 2004 a marzo 2005, pp.60-67.
- “Origen y Pertinencia de la Prospectiva” en “Ciencia y Tecnología” (Bogotá) Colciencias, volumen 24 N°1-2 de 2006., pp 10-16
- “Concepto y Aplicación de la Prospectiva Estratégica” en “Revista Med”, Universidad Nueva Granada, número 001, Bogotá, julio, 2006.
- “El futuro de la industria láctea colombiana”, en “Infortambo”, mayo y junio, 2010.
- “La prospectiva en Colombia: Antecedentes, Lecciones y Desafíos” en “Prospectiva na America Latina evolução e desafios”. 1a edição, Rede Ibero americana de Prospectiva y Vigilância Tecnológica – RIAP, Programa Ibero americano de Ciência y Tecnologia para el Desarrollo – CYTED, Brasília, 2008, pp. 159-209.
- Foresight analysis of tilapia supply chains (Sistema Producto) in four states in Mexico: Scenarios and strategies for 2018 Original Research Article Technological Forecasting and Social Change, In Press, Corrected Proof, Available online 23 June 2010, Miroslava Vivanco-Aranda, Francisco José Mojica and Francisco Javier Martínez-Cordero
- “The future of the future: Strategic foresight in Latin America” In Press, Corrected Proof, Available online 3 August 2010.
- “América Latina 2030” Trabajo conjunto realizado en compañía de los nodos adscritos al Millennium Project. 2012. y 2013.
- “A Foresight Study of Boyacá’s Industrial Corridor Towards 2019” In “Development”, 2014, (1–8) ©2014 Society for International Development 1011-6370/14 www.sidint.net/development/. Francisco José Mojica Sastoque, Julio César Acosta, Prado, José Oswaldo Espinosa Cuervo.
- “Forecasting y Prospectiva dos alternativas complementarias para adelantarnos al futuro” en “Escenarios y tendencias al 2050 en investigación científica y tecnológica en recursos hídricos”. Ministerio de Educación de Bolivia, La Paz, 2015.
- “Estudio de Prospectiva Territorial Pereira 2032” en “LA Valor Agregado” nº 5, Junio de 2016. Quito, Ecuador. Francisco Mojica, David Villacis, Raúl Trujillo. [www.valoragregado.ec](http://www.valoragregado.ec),

## Miembro de Comité Editorial

Miembro del Comité Editorial de la “Revista de Estudios Políticos y Estratégicos” de la Universidad Tecnológica Metropolitana de Chile. (2017)

## Invitaciones internacionales

Fue invitado por la UNESCO al “Instituto Internacional de Planificación de la Educación” (IIEP) de París (1991) y al “Centro “Centro Regional para la Educación Superior de América Latina y el Caribe” (CRESALC) de Caracas (1992). Asimismo, por la ONUDI para asesorar el proyecto prospectivo del Ministerio de Ciencia y Tecnología de Venezuela. (2000), fungió como Consultor del “Convenio Andrés Bello” desde 2000 hasta 2008. Actualmente ha sido invitado por “Pro Gobernabilidad” (Gobierno del Canadá) a participar en la capacitación de los procesos prospectivos territoriales del Perú (2015) y por la CEPAL para intervenir en la capacitación prospectiva de los países de la región (Cuba, Bolivia, Uruguay, Colombia, 2015, 2016, 2017).

Ha sido profesor invitado por las siguientes Universidades e instituciones

- “Universidad Nacional Autónoma de México” (UNAM) (1995),
- “Universidad Técnica del Norte”, en Ibarra, Ecuador (1995),
- “Centro IESA del Zulia” (Venezuela) (1997 y 2000),
- Universidad de Loja, Ecuador (1998),
- Universidad de San Francisco de Quito (1998 y 1999),
- "Asociación de Universidades de América Latina y el Caribe para la Integración" AUALCPI, Quito (1999)
- Universidad de Guadalajara – México (2000)
- Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey – México (2000)
- Universidad Central de Venezuela (Maracay 2001)
- Universidad Tecnológica Equinoccial (Quito 2001)
- Universidad de Puerto Rico (2001)
- Universidad Nacional Francisco de Miranda (Coro, Venezuela) (2001)
- Universidad Internacional del Ecuador, Quito (2001)
- Armada Nacional de la República Argentina, Buenos Aires (2001)
- Universidad Central de Venezuela, Caracas (2001)
- Escuela Superior Politécnica del Ejército del Ecuador (2002)
- Universidad Central del Ecuador (Quito, 2002)
- Universidad de Lima (Perú, 2002)
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte de Bolivia (La Paz 2002)
- Escuela Politécnica del Ejército del Ecuador (Quito, 2003)
- Instituto Tecnológico de Monterrey (México) (Monterrey 2004)
- Universidad Católica de Guayaquil (Ecuador 2004)
- Universidad de Lima (Perú 2004)
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte de Bolivia (La Paz 2002)
- Escuela Politécnica del Ejército del Ecuador (Quito, 2003)
- Instituto Tecnológico de Monterrey (México) (Monterrey 2004)
- Universidad Católica de Guayaquil (Ecuador 2004)
- Colegio de Ingenieros del Perú (Lima, 2006)



- Tecnológico de Monterrey (Puebla y Monterrey, 2006)
- Universidad Nacional de Costa Rica (Heredia, 2007)
- Universidad Católica de Guayaquil (Guayaquil, 2008)
- Centro de Investigación en Alimentos y Desarrollo (Mazatlán, México 2009)
- Universidad Nacional de Trujillo (Trujillo, Perú, 2010)
- Tecnológico de Monterrey (Monterrey, México, 2010)
- Tecnológico de Monterrey (Pachuca, Hidalgo, México 2011)
- Universidad Tecnológica de San Antonio de Machala (Machala, Ecuador, 2011)
- Universidad José Antonio Páez (Valencia, Venezuela, 2012)
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Quito, 2013)
- CEPAL, “Prospectiva Estratégica y Políticas Públicas para el Desarrollo en América Latina y el Caribe” (Profesor invitado), La Habana (Cuba) (2015). Santa Cruz de la Sierra, Bolivia (2015).
- Pro-Gobernabilidad. (Lima, 2015)
- Universidad Nacional de Costa Rica, San José (2015)
- Secretaría de Agricultura de México (2016)
- CEPAL, “Prospectiva Estratégica y Políticas Públicas para el Desarrollo en América Latina y el Caribe” (Profesor invitado), Montevideo 2016.
- Universidad de Talca (Chile) 2017
- Asamblea Nacional del Ecuador (Quito, 2017)
- Caja de “Ande” Costa Rica, 2017.

#### Asociaciones y redes de investigadores

Fue fundador de la “Red Latinoamericana de Estudios Prospectivos” .

Pertenece a la “Red de Prospección Tecnológica del CYTED (Ciencia y Tecnología para el Desarrollo) y al “Millennium Project” de la Universidad de las Naciones Unidas. (<http://www.millennium-project.org/millennium/colombia.html>) Es miembro de la “World Future Society” (Washington) de la “World Future Studies Federation” , de “Futuribles International” (París) de “laprospective” (Paris), donde representa al profesor Michel Godet para América Latina (<http://es.laprospective.fr/>) y de la Red Latino Americana de Prospección RIBER. En compañía del profesor Michel Godet fundó el CLAP “Círculo Latino Americano de Prospección” (<http://administracion.uexternado.edu.co/clap/>)

#### Participación en eventos internacionales

- Fue Director académico y técnico del Primer Encuentro Iberoamericano de Estudios Prospectivos (Bogotá, 1997).

#### Ponente principal de

- II Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, en la Universidad Nacional Autónoma de México (México D.F. 1998)
- III Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, convocado por la UNESCO en Río de Janeiro (1999), del

- IV Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, (versión A) realizado en la Universidad de La Habana (2000)
- IV Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, (versión B) realizado por la UNAM (México 2000)
- IV Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, (versión D) realizado por el Proyecto Milenio de la Universidad de las Naciones Unidas (Buenos Aires 2000)
- IV Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, (versión C) realizado por la Universidad Externado de Colombia (22 y 23 de agosto 2000)
- V Encuentro Latinoamericano de Estudios Prospectivos, convocado por la Universidad de Guadalajara (México) (3, 4 y 5 de diciembre 2002)
- Prospecta Perú I, realizado en la Universidad Católica de Lima (20 y 21 de septiembre de 2003)
- II Jornadas Iberoamericanas en Prospectiva y vigilancia tecnológica, en Antigua (Guatemala) (del 17 al 21 de mayo de 2004)
- “Reunión Mundial de Prospectivistas” (2008) París, 7 de junio de 2008). UNESCO
- “I Congreso Internacional por una gestión pública competitiva e innovadora” Cartagena junio 17 al 19 de 2009.
- “Encuentro Latinoamericano: “Desafíos de inteligencia prospectiva en la lucha contra el crimen transnacional en materia de tráfico de cocaína en la ruta africana “ UNOCD (Bogotá, 16 de febrero de 2009)
- II Seminario Internacional de Inteligencia Estratégica y Prospectiva”, realizado con la Comunidad Latinoamericana y del Caribe de Inteligencia Policial CLACIP y la Comisión Interamericana contra el abuso de drogas CICAD – Organización de Estados Americanos a través de la Escuela Regional de la Comunidad de Inteligencia Antidrogas de las Américas ERCAIAD (Bogotá, 26 de abril de 2010.
- International Federation of Scholarly Associations of Management IFSAM 2010 in Paris, July 8th to the 10th
- “Congreso Internacional de Administración”. Investigación, evolución y estrategia. Paipa, Centro de Convenciones, septiembre 15 al 18 de 2010.
- “Prospect 2012”. “Seminario de Estudios Prospectivos” (Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Facultad de Contaduría y Administración) Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM. 16 de marzo de 2012.
- VIII Cumbre de la Comunidad Latinoamericana y del Caribe de Inteligencia Policial CLACIP, Cartagena, 12 y 13 de agosto de 2013.
- PROSPECTA CARIBE 2013. Cartagena de Indias 5 y 6 de septiembre de 2013
- III Congreso Internacional de Ciencia de Policía, Bogotá, 7, 8 y 9 de octubre de 2013.
- Análisis de la Paz y el Postconflicto. Bogotá, Universidad de la Salle, 25 de octubre de 2013
- “El Futuro de la Educación Superior” Universidades de Córdoba (Montería) y Gran Colombia (Bogotá), julio y agosto 2014.
- “Prospectiva: Exploración del futuro para el mejor diseño de las políticas públicas. “VII Conferencia Latinoamericana y del Caribe” de UNESCO – CLACSO (Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales) – MOST (Science Programme on Social Transformations). (“Centro de Convenciones del Medellín” 9 de noviembre – 2015)
- “Escenarios del Post conflicto colombiano” . Escuela de la “Policía de Inteligencia de Chile”, Santiago de Chile, 25 de octubre de 2016.
- “América Latina y el Panorama de la Prospectiva en la Región”. Seminario de Prospectiva y Estrategia para el desarrollo del Chile del 2030”, organizado por el Consejo Chileno de Prospectiva y Estrategia, el Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo, la Universidad

Andrés Bello y la Universidad Tecnológica Metropolitana. Santiago de Chile, 26 y 27 de octubre de 2016.

- “Los escenarios del post conflicto”. Conferencia dictada en desarrollo del “Congreso Regional de todos los saberes”. Paz y complejidad, girando todos por la educación, sostenibilidad y bioética. Organizadores: Universidad EAN, Universidad Militar Nueva Granada, Multi universidad Mundo Real Edgar Morin (México). Bogotá, 3 de agosto de 2017.
- “Los negocios del futuro en la 4º Revolución Industrial”. Conferencia dictada en la VII Convención Financiera del Cooperativismo Dominicano y IV Convención del Cooperativismo Internacional”, del 27 al 29 de Octubre 2017 en el Hotel Dreams Bayahibe, República Dominicana.

#### Condecoraciones

Fue condecorado por el Gobierno de Francia con la orden de las **“Palmas Académicas”** en el grado de “Caballero”. Por la Universidad Tecnológica Equinoccial del Ecuador con “Medalla de Honor”. Por el Instituto Altos Estudios de la Defensa Nacional de Venezuela con la placa “Gran Mariscal de Ayacucho Antonio José de Sucre”, por la Universidad Externado de Colombia con la medalla “Ciento diez años” por la Universidad Nacional de Trujillo (Perú) con las medallas “Maestro” de la Escuela de Postgrados y “José Faustino Sánchez Carrión” y con varias placas de “Reconocimiento” por parte de la Policía Nacional y del Ejército de Colombia.

#### Experiencia laboral

Ex director de la Jefatura de Planeación Académica del Icfes

Ex director de la Maestría en Educación de la Universidad de la Sabana

Como Experto Internacional de las Naciones Unidas (ONUDI) asesoró el Programa de Prospectiva del Ministerio de Ciencia y Tecnología de Venezuela. (2000 – 2001).

Es invitado permanente de la CEPAL para capacitar a los profesionales de planeación de los diferentes países de América Latina y el Caribe. La Habana (2015), Montevideo (2016), Cartagena (2017)

Es destacado como “Par Académico Internacional” para evaluar los programas de educación superior de las universidades de Costa Rica, por el SINAES (Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior). 2016.

Actualmente es Director del “Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva” de la “Maestría en Pensamiento Estratégico y Prospectiva” y del Doctorado en Administración de la Universidad Externado de Colombia (Bogotá).

Bogotá, abril 12 de 2018